



INFORME DE GESTIÓN HOGAR BAMBI DARIÉN 2025

Periodo: enero a diciembre de 2025

Presentado por: Alejandro Hoyos Ramírez.

Fecha de elaboración: febrero 11 de 2026



Contenido

1. RESUMEN GENERAL:	3
2. ACTIVIDADES DESARROLLADAS CON LOS NIÑOS	8
3. ACTIVIDADES DESARROLLADAS CON LOS REPRESENTANTES DE LOS NIÑOS	19
4. TALENTO HUMANO	22
5. ALIANZAS LOGRADAS EN EL PERIODO	23
6. COMENTARIOS GENERALES DE RESALTAR EN EL PERIODO	23
7. INFORME PRESUPUESTAL	24
8. GESTIÓN DE RECURSOS Y RECAUDO DE FONDOS 2025	28
ANEXOS	¡Error! Marcador no definido.



1. RESUMEN GENERAL:



Hogar Bambi Darién es una institución sin ánimo de lucro, de nacionalidad colombiana y de naturaleza privada, de carácter civil, independiente, autónoma y de utilidad común, sin discriminaciones políticas, sociales, étnicas, ni religiosas y con presencia en el municipio de Calima El Darién desde hace más de 25 años. Coordina sus actividades con organismos particulares y oficiales, nacionales e internacionales, **dedicados a la garantía, protección y restablecimiento de los derechos y libertades integrales de los niños, las niñas y sus familias susceptibles a la vulneración de derechos, en situación de abandono o riesgo**, sujetándose a las leyes colombianas; encaminando nuestro quehacer fundamentado desde la Ley 1098 de 2006, Código de Infancia y Adolescencia.¹

2025 es un año más de retos y desafíos, desafíos que desde 2020 han sido más amenazantes con la posibilidad de terminar con el apoyo a niños y familias en vulnerabilidad. En los últimos 5 años hemos pasado por muchas situaciones que ponen en riesgo nuestra existencia como fundación, la liquidación de nuestro mayor benefactor, Fondation Aide Aux Enfants Foyers Bambi (Fundación de Ayuda a la Infancia Hogares Bambi) con sede en Ginebra Suiza en el año 2020 fue el golpe más fuerte, no obstante la voluntad de un grupo de personas que venían apoyando a la liquidada Fundación, decidió crear la Association Bambi en Ginebra Suiza para continuar apoyando la obra que en ese entonces llevaba 20 años atendiendo a la primera infancia en riesgo de vulneración de derechos en Calima El Darién.

Durante el año 2025 se llevaron a cabo diferentes acciones para la atención de la población beneficiaria, garantizando un uso adecuado de los recursos económicos dispuestos para ello; teniendo en cuenta que la fundación se encuentra transitando por un proceso de fortalecimiento gradual en cuanto a la autonomía económica; siendo este, una preocupación manifiesta por nuestros principales benefactores, como también de los representantes locales. Sin embargo, durante este año logró dar cumplimiento a los propuestos en términos operativos en Hogar Bambi, teniendo en cuenta el aporte recibido por la Asociación Bambi para los niños y desde el centro de capacitación se lograron los resultados según lo previsto para el año 1 de la extensión del proyecto FGC². Para contribuir a la comprensión global de los logros institucionales generales se presenta la siguiente tabla:

DATOS GENERALES	RESULTADOS ALCANZADOS	OBSERVACIONES
Nº total de niños atendidos en el año.	58	Los niños y niñas atendidos en el programa de comunidad

¹ <https://www.instagram.com/reel/C2sDSc4AzQT/?igsh=MXhmeDR1YWJsZW50Zg==>

² Proyecto FGC: la Federación de Cooperación de Ginebra Suiza financia el Centro de Capacitación y Desarrollo Rural.



DATOS GENERALES	RESULTADOS ALCANZADOS	OBSERVACIONES
		(pedagogía, arte, nutrición y salud) durante el año 2025.
% de ocupación de cupos (58/60 en el año).	96,6%	Corresponde al porcentaje de ocupación de cupos anual en el año 2025.
Nº total de familias nuevas en PROMEFA en 2025.	70	Son las nuevas familias que hacen parte del Proyecto Centro de Capacitación FGC para la fase 1 (2025) de la extensión.
% del presupuesto cubierto con recursos generados en Colombia (donaciones nacionales + voluntariado valorizado + proyectos productivos).	14%	Desde la gestión realizada, congruente con el plan de fundraising se recaudaron \$117.677.409 en Colombia a través de donaciones en dinero y especie.

Con lo anterior, queda claro el compromiso y esfuerzo para disminuir los costos de operación y buscar alternativas para generar ingresos a nuestro programa de comunidad, es decir en la atención integral a nuestros niños en el Hogar sin disminuir el número de niños atendidos. Paralelamente nuestra operación en el programa de mejoramiento familiar se mantiene después de su crecimiento significativo en 2023 cuando se creó el centro de capacitación para las familias de los niños, totalmente dotado donde reciben la orientación, por parte del equipo psicosocial, en habilidades para el Self, pautas de crianza, resolución de conflictos familiares, además de capacitación en artes y oficios como culinaria, belleza, estética de uñas, limpieza facial, modistería, nivelación de bachillerato, entre otras.

1.1. GOBERNANZA

Hogar Bambi Darién cuenta con una estructura de gobernanza organizada y orientada a asegurar el bienestar de los niños y niñas que atiende y a mejorar las condiciones de las familias de los niños atendidos. El máximo órgano del Hogar Bambi Darién, es la Asamblea General. Estará integrada por al menos cinco (5) y no más de nueve (9) Miembros. En 2025 tuvo 9 miembros de los cuales uno, el señor Carlos Andrés Guaca Burbano ingresó el 10 de septiembre de ese año. El 31 de diciembre el señor Patrick Spillmann, quien integraba la Asamblea como un delegado de la Asociación Bambi de Ginebra Suiza, renunció dejando un puesto vacante en la Asamblea General. La Asamblea cuenta con un presidente designado por los miembros para cada año

Las funciones de la Asamblea establecidas en los Estatutos de la Fundación son:

- Establecer y reglamentar los sistemas de control interno y auditoría que estime y elegir directamente auditor y auditores de considerarlo pertinente.
- Aprobar o rechazar los presupuestos, programas y balances y adoptar decisiones sobre inversiones.
- Aprobar o improbar y fenecer las cuentas de Hogar Bambi Darién presentadas por la administración.



- Aprobar los estados financieros de fin de ejercicio.
- Establecer y reglamentar las directrices administrativas, financieras, contables y reglamentos internos, para la buena marcha de la institución.
- Nombrar al Revisor Fiscal y suplente para períodos de un (1) año y fijarle su asignación.
- Reformar los Estatutos del Hogar Bambi Darién cuando lo considere necesario.
- Decretar, la disolución de la institución mediante el voto afirmativo del setenta por ciento (70%) de los Miembros y señalar la entidad o entidades a las cuales deben pasar los bienes de la institución una vez liquidada.
- Disolver extraordinariamente el Hogar Bambi Darién por extinción de sus fondos.
- Designar al Director Ejecutivo que será el Representante Legal del Hogar Bambi Darién y a su Suplente, para el período de un (1) año reelegible.
- Autorizar al Representante Legal la celebración de contratos con cualquier tipo de entidad y/o cualquier otra operación que obligue al Hogar Bambi Darién; cuando supere los cincuenta (50) salarios mínimos legales mensuales vigentes cuando tales actos u operaciones no hubieren estado comprendidos en el presupuesto anual de gastos aprobado por la Asamblea General, para la correspondiente vigencia.
- Las demás que le correspondan como suprema autoridad del Hogar Bambi Darién siempre y que no sean atribuidas a otro órgano.

Durante 2025 la Asamblea se reunió en cuatro ocasiones para aprobar estados financieros e informes de gestión, recibir informes sobre recaudos especiales de fondos y presentación de proyectos, autorizar ingreso de un nuevo integrante a la Asamblea.

Durante 2025 el director ejecutivo solicitó a la Asamblea la discusión de un nuevo Estatuto para Hogar Bambi Darién, pero esto fue retirado del orden del día por considerar que no había suficiente análisis ni tiempo para su discusión.

Hogar Bambi Darién tiene un Director Ejecutivo que es nombrado por la Asamblea General, conforme a los procesos de selección de personal establecidos internamente y tiene como funciones:

- Ejercer la representación legal del Hogar Bambi Darién.
- Dirigir la acción de la institución y coordinar el trabajo en todos los programas.
- Elaborar el presupuesto de la institución y presentarlo a la Asamblea General.
- Tomar decisiones respecto al funcionamiento del Hogar.
- Celebrar los contratos y demás actos jurídicos requeridos para el cumplimiento del objeto del Hogar Bambi Darién por cuantía igual o menor a cincuenta (50) salarios mínimos legales mensuales vigentes. La celebración de actos y contratos que superen este valor deberá ser autorizada por la Asamblea General.
- Adelantar las gestiones pertinentes de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Asamblea General para la consecución de recursos.
- Cumplir y hacer cumplir los estatutos, los reglamentos y disposiciones del Hogar Bambi Darién al interior del mismo.
- Manejar y responder por documentos de la institución.
- Presentar a la Asamblea General informes de gestión.
- Manejar inventarios.
- Coordinación a nivel institucional e interinstitucional.
- Velar por el buen desempeño del personal.
- Revisar con el Contador, las nóminas y liquidaciones de prestaciones sociales.



- Realizar selección, contratación y evaluación de personal.
- Autorizar los arreglos locativos de acuerdo al presupuesto de la fundación.
- Realizar los trámites administrativos con el ICBF, y demás instituciones adscritas al Hogar.
- Las demás funciones que le sean asignadas por la Asamblea General.
- Rendir cuentas e informes sobre las actividades al hacer entrega del cargo.

Durante todo el año 2025 el director ejecutivo fue Alejandro Hoyos Ramírez quien se desempeña en el cargo desde el 1 de agosto de 2021.

Hogar Bambi Darién cuenta con una Coordinación del Área Social al frente de la cual está el psicólogo Germán Andrés Rendón Vasco desde el 7 de junio de 2016. Esta persona tiene la responsabilidad de organizar, desarrollar y gestionar el trabajo con las familias, a través de la ejecución del programa de mejoramiento familiar, así como servir de apoyo para las actividades programadas desde la dirección de la fundación.

Además de los anteriores, Hogar Bambi Darién cuenta con equipos técnicos, administrativos y de servicios generales que apoyan funciones específicas como educación, psicología, atención al niño, finanzas y logística. Estos equipos trabajan de manera coordinada para garantizar una atención integral a los niños vinculados a la Fundación promoviendo su desarrollo, restablecimiento de derechos y bienestar emocional.

En conjunto, esta estructura de gobernanza permite una gestión responsable, transparente y centrada en los derechos de la infancia.

1.2. Autorización ICBF

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), cada dos años realiza visita para el proceso de renovación del permiso de cuidado si así lo solicita la Fundación. Este permiso es requerido para poder prestar los servicios a los niños en el grupo de edad de 0 a 5 años 11 meses y 29 días. El ICBF es una institución estatal encargada de la inspección y vigilancia, ya que nuestra población atendida hace parte de la primera infancia y nuestros protocolos de atención hacen parte del componente preventivo. En ese sentido, Hogar Bambi Darién sólo recibe de ICBF el permiso para la prestación del servicio.

Los días 18 y 19 de noviembre de 2025, tres funcionarios del ICBF visitaron las instalaciones del Hogar para verificar las condiciones de atención en la modalidad de cuidado encontrando que Hogar Bambi Darién cumple con todos los requisitos dentro de un plan de cuidado y albergue según lo establecido en la Resolución 5235 de 2018 emitida por el ICBF. Posteriormente, el ICBF Regional Valle del Cauca emitió la Resolución 1120 del 11 de diciembre de 2025 con la cual otorga autorización por 2 años a Hogar Bambi Darién para prestar servicios de cuidado y albergue a 60 niños de lunes a viernes en el horario de 7 a.m. a 6 p.m.

La autorización emitida por ICBF se articula a nuestra operatividad, toda vez que permite operar nuestro programa Comunidad, puesto que el perfil de los niños y sus familias se describe en el Plan de cuidado que se presenta y se avala durante el proceso de verificación (inspección y vigilancia).



El programa de cuidado y albergue atiende niños de 0 meses a 5 años 11 meses 29 días de edad que se encuentran susceptibles a la vulneración de derechos, dadas las variables contextuales, económicas, sociales y de crianza.

Las Familias son madres y/o padres jóvenes, abuelas, representantes de familias monoparentales, principalmente con jefatura femenina (madres cabeza de hogar), familias numerosas, extensiva y reconstruidas, y algunas que se caracterizan por ser víctimas del conflicto armado o bandas criminales. Dentro de sus características generales, presentan bajos niveles de escolaridad (analfabetismo, primaria o secundaria incompleta). Sin embargo, es importante mencionar que algunos de los representantes familiares retomaron sus estudios y se encuentran nivelando la secundaria. Las condiciones de sus viviendas cumplen con criterios mínimos de habitabilidad; pernoctando en inquilinatos, en casas de alquiler y algunas construidas con madera, dadas las dificultades económicas de las familias.

Durante el año 2025 Hogar Bambi Darién a pesar de tener capacidad y estar autorizado en el permiso de Cuidado otorgado por el ICBF para atender 60 niños diariamente en el grupo de edad de 0 a 5 años 11 meses y 29 días, solo recibió 30 niños diariamente debido a que no se cuenta con el presupuesto necesario para atender 60 niños bajo esa modalidad.

En el programa Comunidad (cuidado y albergue) el niño recibe atención con cuidadoras de lunes a viernes en el horario de 7 a.m. a 5 p.m. En ese tiempo recibe adicionalmente la alimentación adecuada para su edad bajo minutas de alimentación aprobadas por el ICBF y que cada día se componen de desayuno, refrigerio en la mañana, almuerzo, refrigerio en la tarde y cena. Gracias a las horas de ingesta dispuestas y al acompañamiento de las cuidadoras en ese proceso se contribuyó al mejoramiento de las condiciones nutricionales de los niños y, paralelamente cuidadoras y acudientes de los niños fueron orientados nutricionalmente para lograr avances en esos procesos.

1.3. Agradecimientos



Nuestro agradecimiento a la Federación de Cooperación de Ginebra, gestionado por la Asociación Bambi en Ginebra Suiza, para la creación y funcionamiento del Centro de Capacitación en 2023 y que se mantiene desde entonces hasta ahora.

Por supuesto, también agradecimiento a la Asociación Bambi en Ginebra como mayor benefactor de Hogar Bambi Darién, por el apoyo permanente e incondicional, así como también a los miembros de la Asamblea General y cada uno de los donantes que durante 2025 aportaron juguetes, ropa, alimentos, dinero o su conocimiento en los momentos que lo requerimos para dar solución a una necesidad de la Fundación o de algunas de las familias atendidas.



A nuestros aliados como Uniminuto, UNAD, Discenter's y todos los colaboradores de la Fundación nuestro agradecimiento por el compromiso y entrega en cada una de las



actividades a las cuales se vinculan y que hacen posible alcanzar los logros plasmados en este documento.

A entidades gubernamentales como la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca – CVC y al Concejo Municipal de Calima El Darién por el reconocimiento a los esfuerzos de la Fundación en beneficio de nuestros niños y sus familias.

2. ACTIVIDADES DESARROLLADAS CON LOS NIÑOS

El programa Comunidad concebido como una medida preventiva, orientada a lograr la estabilización del niño que se encuentra en situación altamente desfavorable, previniendo así la vulneración de sus derechos y de esta forma, **previniendo** la institucionalización futura bajo la custodia del Estado. De este modo, algunas de las necesidades básicas de las familias son satisfechas en tanto pueden trabajar y generar recursos mientras sus hijos/as están siendo cuidados en el programa y se les garantiza la alimentación y la recreación, además a partir de la socialización con otros, los niños y niñas empiezan a presentar avances significativos en las diferentes esferas del desarrollo.

Siguiendo los protocolos de selección de niños y familias establecidos en Hogar Bambi Darién, 2025 inicia con 30 niños beneficiados con nuestra atención integral y por cumplimiento de objetivos egresaron 13 de la Fundación el 30 de enero y 10 el 24 de julio. Esos cupos liberados fueron cubiertos con 13 nuevos niños en enero y 10 en julio. 5 niños fueron retirados por sus familias antes de terminar el proceso principalmente por cambio de domicilio a otra ciudad. Al 31 de diciembre en el Hogar estaban siendo atendidos 30 niños.³

Así las cosas, de enero a diciembre de 2025 **58** niños recibieron atención alcanzando en ellos logros como los que se describen a continuación.

2.1. TABLA RESUMEN DE INDICADORES

La siguiente tabla corresponde a un resumen general del marco lógico ⁴, de manera que se logre evidenciar el desarrollo global del proyecto en la vigencia 2025.

PROGRAMA DE COMUNIDAD
• Promover en los niños y niñas el ejercicio pleno de sus derechos, el desarrollo de sus capacidades, habilidades y competencias como garantía de sus derechos. • Garantizar el bienestar nutricional de los niños(as) de la primera infancia en condiciones de vulnerabilidad, en el marco de una atención integral, preventiva y corresponsable con la familia.
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) • <i>ODS 2 Hambre cero</i>: Erradicar el hambre accediendo a alimentación saludable, suficiente y variada. • <i>ODS3 Salud y bienestar</i>: Garantizar la salud y promover el bienestar integral en las personas. • <i>ODS4 Educación de calidad</i>: Garantizar el acceso a servicios educativos de acuerdo con su ciclo vital. • <i>ODS 12 Producción y consumo responsable</i>: Garantizar el consumo de alimentos orgánicos y saludables.

³ https://www.instagram.com/reel/C_jluNXNQLE/?igsh=MTVyaTR3cGk0NjlieA==

⁴ El Marco Lógico del programa Comunidad se podrá evidenciar de manera completa (con todos sus elementos) en un documento de formato Excel titulado “1.1. ANEXO_Marco lógico_Hogar Bambi Darién 2025”.



PROYECTOS	INDICADORES 2025	LÍNEA BASE (2024)	RESULTADOS ALCANZADOS 2025
	Al menos 60 niños y niñas participan y son atendidos en los procesos de estimulación.	51 niños y niñas atendidos en 2024, en el programa de comunidad.	Durante el año 2025 participan y fueron atendidos en los procesos de estimulación pedagógica y nutricional 58 niños y niñas.
Proyecto de Nutrición	Los niños y niñas cuentan con las condiciones básicas para gozar de entornos protectores y adopta estilos de vida saludables.	Durante 2024 se sirvieron 22.100 platos de comida saludables y 14.700 refrigerios. Se realizaron 360 controles de peso y talla en valoración mensual nutricional, y se realizaron las adaptaciones de la dieta según diagnóstico.	En 2025 se ofrecieron a nuestros niños más de 23.220 platos de comida saludables y 15.480 refrigerios, acordes a la minuta nutricional. Se realizaron 360 controles de peso y talla por parte de la nutricionista, y se realizaron las adaptaciones de la dieta según diagnóstico individual de valoración mensual.
	Al menos el 50% de los niños(as) fortalecidos en el componente nutricional, adoptan hábitos alimenticios saludables y cuenta con las condiciones básicas para gozar de buena salud y adopta estilos de vida saludables.	26 niños y niñas (51%) fortalecen su proceso nutricional y de ingesta de alimentación balanceada.	70% de los niños y niñas (41) fortalecen su proceso nutricional a través de la ingesta de alimentos saludables direccionados por la nutricionista y adoptan estilos de vida más saludables en sus hogares.
	• Al menos el 80% de padres y madres de familia participan de las actividades institucionales (talleres, reuniones, orientaciones)	El 80% de padres y madres de familia (41) participan activamente de las actividades de formación nutricional.	El 81% de padres y madres de familia (47) participan de las actividades que contribuyen al mejoramiento del desarrollo físico y nutricional de los niños y niñas.
	• Al menos el 85% de los niños y niñas acceden a buenas prácticas nutricionales y son acompañados por sus familias y cuidadores en el fomento del consumo de alimentos saludables y variados.	El 80% de los niños y niñas (41) acceden a buenas prácticas nutricionales y son acompañados por sus familias que participan de las jornadas de capacitación en alimentación saludable.	El 86% de los niños y niñas (50) acceden a mejores prácticas nutricionales en el consumo de agua, frutas y verduras, con el apoyo de sus cuidadores.



PROYECTOS	INDICADORES 2025	LÍNEA BASE (2024)	RESULTADOS ALCANZADOS 2025
Proyecto de Pedagogía	Fortalecer los componentes psicopedagógicos en los niños y niñas.	En el desarrollo de los <i>proyectos pedagógicos</i> , las cuidadoras dedicaron 3900 horas para el fomento de habilidades sociales, familiares, físicas y cognitivas en los niños y niñas; y se dedicaron 155 horas al desarrollo del <i>proyecto de arte</i> (música, danza y artes plásticas) en alianza con la Corporación Crescendo ONG.	El talento humano (cuidadoras) dedicó 9120 horas para el desarrollo de la <i>estimulación pedagógica y artística</i> , adicional a las 560 horas dedicadas por estudiantes en práctica profesional como apoyo a la labor pedagógica.
	• Al menos el 80% de los niños expresan sus emociones (porque tienen más confianza en sus mismos).	El 80% (41) logran expresar sus emociones a través de las actividades lúdicas y pedagógicas.	El 81% de los niños y niñas (47) han logrado a través de actividades artísticas en música y expresión corporal ser más seguros de sí mismos y manifiestan sus emociones durante las muestras musicales en público.
	• Al menos el 85% Desarrolla y potencia sus capacidades, habilidades y destrezas con procesos educativos que favorecen su desarrollo integral.	El 80% (41) desarrolla y potencia sus capacidades, habilidades y destrezas de manera integral.	El 85% (49) de los niños y niñas desarrolla y potencia sus capacidades, habilidades y destrezas motrices (proceso de caminata), del lenguaje oral y escrito, y en el desarrollo de la autonomía, independencia y seguridad personal (control de esfínteres y de su cuerpo).
	• Al menos el 65% de los niños y niñas fomentan el desarrollo de relaciones interpersonales y se relacionan de manera afectuosa y respetuosa con sus pares y adultos cuidadores, expresando confianza en sí mismos.	El 70% de los niños y niñas (36) expresa libremente sus sentimientos, ideas y opiniones, y fomentan el desarrollo de sanas relaciones interpersonales, desde el aprendizaje social y las normas de convivencia.	El 70% de los niños y niñas (41) fomentan el desarrollo de sanas relaciones interpersonales, desde el aprendizaje social y las normas de convivencia.
Nota: Los indicadores de cumplimiento de los proyectos de pedagogía y nutrición, fueron formulados para la vigencia 2025; sin embargo, se desarrolla este componente de acuerdo con los informes de gestión presentados en 2024.			

2.2. PEDAGOGÍA

Nuestro proceso pedagógico es constructivista, siendo el niño(a) protagonista de su propio aprendizaje para lograr desarrollar habilidades sociales, familiares, físicas y cognitivas mediante nuestros proyectos de: *explorando mi entorno y el medio ambiente, me reconozco como ser social, tejiendo mi futuro, prevención y promoción de la salud en la primera infancia, viviendo en familia y ejerciendo mis derechos, y habilidades para la vida*. Son más de **9120** horas de nuestro talento humano de cuidadoras invertidas en estos proyectos, además de **560** horas de estudiantes en práctica profesional lo cual ha permitido que el



100% de los 58 niños y niñas atendidos en 2025 se fortalezcan en su desarrollo integral y participen de actividades lúdico-pedagógicas que permiten que:



- Los niños(as) de 2 años a 3 años por medio de la exploración del medio identifican sus sentidos.
- Los niños de 3 a 5 años identifican sus sentidos y mencionan la función de estos, además reconocen las partes de su cuerpo y la importancia de su cuidado por medio de cuentos y rondas infantiles.
- Los niños del grupo de 3 a 5 años logran realizar figura humana simple y algunos ya la hacen más compleja describiendo en sus dibujos las partes del cuerpo y también mejoran el agarre del lápiz, a su vez colorean en el área indicada y de manera más uniforme
- Los niños de 1 a 5 años son orientados a mejorar sus normas, mediante el juego la espera de turno y el respeto hacia los demás.

- Los niños de 3 a 5 años logran tener conciencia sobre el cuidado del medio ambiente por medio de videos educativos y prácticas en la institución como el no desperdicio de agua, arrojar los residuos en el lugar indicado
- Los niños de 1 a 2 años por medio del arte se les enseñan partes de su cuerpo, también se estimula el ritmo y secuencia.
- Los niños de 1 a 5 años identifican su lateralidad arriba, abajo, adelante, atrás, y además se fortalece su motricidad fina, mediante la técnica de moldeado con plastilina arcilla, ensartado origami y rasgado.



Los procesos de estimulación inicial, el acompañamiento nutricional y la generación de conciencia en los padres/acudientes sobre el bienestar y desarrollo de los niños(as), nos permite articular un trabajo en equipo entre la institución y la red familiar.

De esta manera, se identifica que el 85% de los 58 niños y niñas atendidos, logra mejorar sus capacidades, habilidades y destrezas en la Fundación, por iniciar su proceso de caminata o del lenguaje oral, además de alcanzar el control de esfínteres y de su cuerpo, mejorando su seguridad y confianza al interactuar con el medio. Lo que permite que además, reconozcan la importancia del adecuado cuidado de nuestro cuerpo y el de sus compañeros a través del reconocimiento de sí, la creación de la figura humana y la diferenciación con sus pares.



En tanto el desarrollo social, se identifica que 41 niños y niñas (70%) logran verbalizar y expresar sus sentimientos, ideas y opiniones de manera permanente, permitiendo que se fomenta el desarrollo de sanas relaciones interpersonales y el establecimiento de normas de convivencia, a través de actividades de reconocimiento de las emociones en la lectura de cuentos y en actividades plásticas.

2.3. ARTE



Este proceso está ligado fuertemente al de pedagogía y mediante la música, danza y artes plásticas se logran procesos de estimulación y desarrollo motriz y cognitivo interesantes. Por ello, el 81% de los niños y niñas de 1 a 5 años, han logrado a través de actividades artísticas ser más seguros de sí mismos y manifiestan sus emociones durante las muestras musicales en público.



Al terminar su proceso con nosotros, los niños(as) reciben un reconocimiento con el propósito de exaltar sus avances y logros por el cumplimiento de objetivos, haciéndoles entrega de diplomas y trabajos realizados por ellos en compañía de las formadoras.



2.4. NUTRICIÓN

Con nuestro proceso nutricional buscamos mejorar o mantener las condiciones nutricionales de los niños a través del suministro de alimentos y complementos nutricionales de acuerdo a la condición individual de cada niño y según recomendación de la nutricionista.

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 servimos a nuestros niños más de **23.220** platos de comida saludables, **15.480** refrigerios e hicimos **360** controles de peso y talla con nutricionista y se realizaron las adaptaciones de la dieta para aquellos niños que se encuentran por fuera de los parámetros establecidos, apoyando con el suministro de complementos nutricionales adecuados para superar las condiciones desfavorables.

A través del acompañamiento nutricional, el 86% de los 58 niños y niñas atendidos en el año, acceden a mejores prácticas nutricionales en el consumo de agua, frutas, verduras y proteína de origen animal, y el 76% de los niños y niñas se mantienen en rango normal o han mejorado su desarrollo físico y nutricional, con el apoyo del 81% de los padres de familia y cuidadores, quienes participan de las jornadas de formación y capacitación para la inclusión de buenos hábitos alimenticios en el hogar, en la articulación institución- familia.



2.5. CELEBRACIONES ESPECIALES

El 100% de los 58 niños y niñas atendidos en 2025, disfruta de oportunidades de desarrollo cultural, deportivo y recreativo, a través de las celebraciones del día del niño, el día dulce y la novena de aguinaldos.



Día del Niño: es una celebración nacional cada año en el mes de abril y que aprovechamos en Hogar Bambi Darién para reconocer la importancia de la niñez. Ese día se realizan actividades recreativas especiales para los niños logrando fortalecer relaciones interpersonales, emociones y motricidad. Este año esta actividad se realizó el 25 de abril y participaron **30 niños**.

Día dulce: se celebra el 31 de octubre y allí se estimula la creatividad, la expresión personal y la socialización de nuestros niños, la posibilidad de representar lo que quieren ser y cómo se visualizan en su entorno familiar. Ayuda a los niños a procesar emociones, a entender la diferencia entre la realidad y la ficción de manera lúdica.



Novenas de navidad: siendo una tradición colombiana la celebración de la novena de navidad del 16 al 24 de diciembre, Hogar Bambi Darién promueve esta celebración invitando a diferentes voluntarios a vincularse con su presencia. Esta celebración es una oportunidad para mantener tradiciones que integran la familia, dar a conocer nuestra actividad en favor de los niños a los visitantes y permitir que los niños reciban obsequios de los visitantes. Este 2025 varios comerciantes y familias de nuestro municipio se vincularon compartiendo presentes y dulces con los niños.

El 52% de los 58 niños y niñas atendidos durante el año 2025, participaron de manera activa en las diversas actividades de fortalecimiento familiar, cultural, deportivo y recreativo.



2.6. OUTPUTS Y OUTCOMES PROGRAMA COMUNIDAD

A continuación, se presenta de manera diferenciada las actividades desarrolladas y los logros obtenidos:

Nivel	Enunciado	Indicador	Línea base 2024	Meta 2025	Resultado 2025	ODS	Fuentes
Propósito	Atención integral + corresponsabilidad familiar	# niños atendidos	51	≥60	58	2-3-4-12	Valoraciones iniciales de medicina y nutrición /ADRESS/valoraciones
Impacto	Alimentación suministrada	# platos / # refrigerios	22.100 / 14.700	≥23.220 / ≥15.480	>23.220 / 15.480	2-3-4-12	Minuta/Registro fotográfico
Impacto	Controles nutricionales	# controles peso/talla	360	360	360	2-3-4-12	Seguimientos nutricionales
Outcome Nutrición	Mejora o mantenimiento físico-nutricional	% en rango o mejora	70% (41)	≥70%	76% (44)	2-3-4-12	Valoraciones y seguimientos nutricionales / Valoración médica inicial /Historias de atención de los niños y niñas
Outcome Nutrición	Participación familiar	% familias que participan	80% (41)	≥80%	81% (47)	2-3-4-12	listados talleres
Outcome Nutrición	Participación en escenarios óptimos de atención	% de niños que participan de escenarios de estimulación física-nutricional	100% (51)	≥80%	100% (58)	2-3-4-12	Evidencias fotográficas / Informes periódicos de seguimiento de la atención



Nivel	Enunciado	Indicador	Línea base 2024	Meta 2025	Resultado 2025	ODS	Fuentes
Output Nutrición	Gozan de estilos de vida saludables	% de niños que acceden a prácticas nutricionales saludables	80% (41)	≥85%	86% (50)	2-3-4-12	Seguimientos nutricionales /Historias de atención de los niños y niñas
Output Nutrición	Educación en salud y prevención de enfermedades	% familias que participan en capacitación	n/d	≥80%	81% (47)	2-3-4-12	Listados de asistencia a las jornadas de capacitación y sensibilización
Output Nutrición	Espacios lúdico-recreativos y conocimiento ambiental	% de niños que participan de escenarios de lúdico-recreativos	100% (51)	≥75%	100% (58)	2-3-4-12	Planeación cuidadoras/Evidencias fotográficas y/o audiovisual
Output Nutrición	Interacción familia-institución	%padres orientados sobre estado nutricional de los niños	n/d	≥75%	100% (58)	2-3-4-12	Seguimientos nutricionales individuales
Outcome Pedagogía	Desarrollo cognitivo-motor-social	% niños participan estimulación pedagógica inicial	100% (51)	≥80%	100% (58)	4	informes/planeación/ Informes pedagógicos
Outcome Pedagogía	Desarrollo cognitivo-motor-social	% niños mejora desarrollo cognitivo-motor-social	n/d	≥80%	100% (58)	4	informes/planeación/ Informes pedagógicos



Nivel	Enunciado	Indicador	Línea base 2024	Meta 2025	Resultado 2025	ODS	Fuentes
Outcome Pedagogía	Expresión emocional	% expresa emociones/confianza	80% (41)	≥80%	81% (47)	4	evidencias/muestras
Outcome Pedagogía	Actividades lúdico pedagógicas	% padres que participan	n/d	≥80%	81% (47)	4	Evidencias fotográficas/Informes pedagógicos
Output Pedagogía	Procesos educativos	% niños desarrolla destrezas y habilidades	80% (41)	≥85%	85% (49)	4	Informes pedagógicos / Planeación pedagógica
Output Pedagogía	Construcción identitaria y emocional	% Expresión y reconocimiento de emociones	70% (36)	≥70%	70% (41)	4	Evidencias fotográficas/Informes pedagógicos/Planeación pedagógica
Output Pedagogía	Espacios de desarrollo cultural, deportivo y recreativo	% niños disfruta oportunidades	80% (41)	≥75%	100% (58)	4	Planeación cuidadoras/Evidencias fotográficas y/o audiovisual
Output Pedagogía	Cuidado corporal	% niños reconocen la importancia del cuidado del cuerpo	80% (41)	≥85%	85% (49)	4	Planeación cuidadoras/Evidencias fotográficas y/o audiovisual
Output Pedagogía	Relaciones interpersonales	% niños que fomentan relaciones interpersonales desde el aprendizaje	70% (36)	≥65%	70% (41)	4	Informes pedagógicos / Planeación pedagógica



Nivel	Enunciado	Indicador	Línea base 2024	Meta 2025	Resultado 2025	ODS	Fuentes
Output Pedagogía	Autocuidado y prevención de riesgos	% familias orientadas	n/d	≥80%	81% (47)	4	Listado de asistencia de talleres, reuniones o capacitaciones / Planeación
Output Pedagogía	Comunicación y convivencia	% familias promueven la comunicación y convivencia	n/d	≥80%	81% (47)	4	Listado de asistencia de talleres, reuniones o capacitaciones / Planeación
Output Pedagogía	Arte y horas pedagógicas	horas arte / horas TH	163 h arte + 9.120 h + 560 h	n/d	ejecutado	4	convenios/evidencias



3. ACTIVIDADES DESARROLLADAS CON LOS REPRESENTANTES DE LOS NIÑOS

3.1. Programa de Mejoramiento Familiar PROMEFA – PROYECTO FGC

El **Programa de Mejoramiento Familiar**: es un protocolo de intervención complementario al programa de Comunidad que desde el año 2000 en que fue implementado ha beneficiado a más de 1200 familias de los niños vinculados a Hogar Bambi Darién, con el objetivo de mejorar las condiciones psicosociales y económicas de ellas a través de los procesos de capacitación en: *Desarrollo Personal y Habilidades para el Self, Artes u Oficios y Formación Técnica, Emprendimiento Empresarial y Educación Formal (Nivelación de primaria o bachillerato)*.

Promeфа desde enero de 2023 fue fortalecido con la creación del centro de capacitación financiado con recursos de la Federación de Cooperación de Ginebra Suiza (FGC). Promeфа contribuye al cumplimiento del ODS: **FIN DE LA POBREZA**.



Los procesos de capacitación y formación

mantienen una positiva participación y desarrollo de las capacitaciones en habilidades para el self, higiene personal y familiar, en redes de apoyo, prevención de riesgos, y desde el componente de agroecología con las temáticas en impacto ambiental y manejo de residuos, así como en las capacitaciones laborales en modistería, estética de uñas, belleza, gastronomía, desarrolladas durante el año de 2025.

Proyecto del Centro de Capacitación: se observa asertividad y aceptación de los participantes convocados a las actividades del centro de capacitación, los aprendizajes a nivel operativo que permitieron los años 2023 y 2024, son una base importante para promover el progreso de los **70 nuevos participantes** durante 2025 en lo que respecta a los componentes integradores del proyecto.

50% de los participantes **consumen en sus hogares alimentos producidos orgánicamente** en el terreno de prácticas agroecológicas, a partir de las capacitaciones en alimentación saludable, sostenibilidad ambiental y buenas prácticas de manufactura (BPM), lo cual se ha puesto en práctica mediante mano de obra en el terreno agroecológico, para contribuir al cumplimiento del ODS: **CERO HAMBRE y CONSUMO Y PRODUCCIÓN RESPONSABLE**



Las familias en el transcurso del año 2025 donaron **1900 horas** laborando en la granja que si son valoradas corresponden a COL \$ 11.759.100.

A partir de la alianza con la Universidad Minuto de Dios desde el convenio de prácticas de responsabilidad social empresarial, se desarrolla el proceso formativo del proyecto “Ciudadanos Social y Ambientalmente Responsables con el Cuidado de la Vida”, fortaleciendo las competencias agroecológicas de los participantes y contribuyendo al cumplimiento ODS: *ACCIÓN POR EL CLIMA*⁵



⁵ <https://www.instagram.com/p/C7xxdMHNiig/>



50% de los participantes **mejoraron sus capacidades profesionales y 74 % mejoran sus condiciones de vida iniciales**, a partir de la reflexión y construcción de sus proyecciones de vida a corto, mediano y largo plazo, apostando al cumplimiento del ODS: **EDUCACIÓN DE CALIDAD**.



67% de los participantes **reflexionan y mejoran la manera de actuar frente a los conflictos, adversidades y oportunidades** que presenten en la vida, fortaleciendo los vínculos afectivos

y dinámicas familiares, mejorando su actitud y aptitud frente a los diversos aspectos de la vida. Esto contribuye al cumplimiento ODS: **IGUALDAD DE GÉNERO**.



A demás **70 %** de los **entornos familiares son más sanos, seguros y protectores para los niños y niñas**, actuando desde la prevención de riesgos y el cuidado permanente, logrando establecer redes sociales de apoyo.

Alianzas con instituciones, personas naturales y empresas nos permitieron ofrecer capacitación en más temas, obtener insumos y apoyos a los procesos de formación en el centro de desarrollo socioeconómico rural.



50% de los participantes **desarrollan competencias laborales y para la empleabilidad y trabajan** como emprendedores y trabajadores formales e informales. Además, **50%** de los participantes han **aumentado sus ingresos económicos** con autonomía financiera contribuyendo al ODS: **TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO.**



Celebración del día de la familia: esta actividad se realiza cada año el último viernes del mes de septiembre. La actividad es un evento del programa de mejoramiento familiar y brinda a las familias un espacio de encuentro con los niños y niñas, y el personal del Hogar Bambi Darién, en el que se resaltan las actividades de estimulación pedagógica y de creación artística de los niños y niñas, y de la etapa productiva de los padres de familia vinculados al Centro de capacitación y desarrollo socioeconómico rural (CCDSR).



4. TALENTO HUMANO

Continuamos con 11 personas laborando en la Fundación de tiempo completo, 9 a través de una empresa de servicios temporales y 2 con vinculación directa. El personal se distribuye en las siguientes funciones:

- 4 cuidadoras para los niños
- 1 preparadora de alimentos
- 3 de servicios generales (2 en el Hogar y 1 en el Centro de Capacitación)
- 1 psicóloga en el Centro de Capacitación
- 1 Coordinador del Área Social
- 1 Director Ejecutivo.

Por evento, se pagan los servicios de la nutricionista, asesora de salud y seguridad en el trabajo, la contadora y el revisor fiscal, así como la médica y capacitadores de Promefa.

A la fecha de corte del informe, Hogar Bambi Darién se encuentra al día con los todos los compromisos laborales (salarios, primas, cesantías, dotación).



5. ALIANZAS LOGRADAS EN EL PERIODO

Se tienen convenios con escuelas y universidades de formación en las áreas de atención a la primera infancia y algunas profesiones administrativas que permiten que estudiantes de esas instituciones adelanten sus prácticas en Hogar Bambi Darién. Ellas son:

Entidad	Nombre de la alianza	Objetivo
Discenter's Buga	Convenio	Práctica Educativa
Uniminuto	Convenios	Prácticas profesionales Desarrollo del Voluntariado Cooperación Interinstitucional Prácticas de Responsabilidad Social.
Universidad Nacional a Distancia (UNAD)	Convenios	Prácticas profesionales

Durante el año **Uniminuto** envió estudiantes para práctica profesional con lo que se lograron **730 horas** de voluntariado, **UNAD** envió una estudiante de psicología para práctica profesional que aportó **132 horas** y **Discenter's Buga** una estudiantes de tecnología en atención a primera infancia que aportó **406 horas** que si son valoradas corresponden a **COL \$ 7.847.652**.

Iniciando el año recibimos una donación muy importante de Triptik Traiding SA que nos permite continuar alimentando a los niños beneficiarios de la fundación y hacer el acompañamiento en los procesos pedagógicos y de estimulación.

También a inicios del año la señora Paula Díaz y el señor Jeffrey Leeds, donaron a la fundación una nevera y un congelador que nos permite un adecuado manejo de la cadena de frío para los alimentos garantizando que la calidad de los mismos cuando llega a la mesa para los niños, sea la mejor.

6. COMENTARIOS GENERALES DE RESALTAR EN EL PERIODO

Además de participar en las reuniones del COMPOS, Hogar Bambi Darién hace parte de las mesas municipales de primera infancia, de prevención del maltrato infantil y prevención del trabajo infantil y el Comité Interinstitucional de Educación Ambiental – CIDEA.

Cada seis meses se hace la renovación del seguro de accidente para los niños vinculados a la Fundación.

Hogar Bambi Darién se encuentra al día en el pago de proveedores de servicios y suministros. Igualmente, cumple oportunamente con el pago de impuestos ante las diferentes entidades gubernamentales, actualizó la información para mantener la condición de Régimen Tributario Especial y se presentó en el mes de mayo la declaración de renta.

Debido a la situación económica, aunque el Hogar tiene capacidad para atender 60 niños en la modalidad de cuidado, se están atendiendo 30 niños.



Todos los recursos financieros de la Fundación se encuentran depositados en el Banco Davivienda.

7. INFORME PRESUPUESTAL

7.1. EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

7.1.1. Resumen financiero global

PROGRAMA / COMPONENTE	PRESUPUESTO 2025 (COP)	EJECUTADO ENE-DIC 2025 (COP)	% DE EJECUCIÓN	PRINCIPAL DONANTE
Hogar: Comunidad (pedagogía, nutrición, arte, promoción salud)	\$ 454,339,284	\$ 400,998,703	88%	-Association Bambi -Donantes locales
PROMEFA / CCDSR – FGC	\$ 368,593,417	\$ 355,954,794	96,57%	-FGC -Association Bambi -Donantes locales
Fundraising	\$ 101,520,420	\$117.677.409	116%	-Donantes locales

El cuadro anterior, hace referencia a nivel general a la información presupuestal de los programas y sus componentes desarrollados en Hogar Bambi Darién para el año 2025, así como los donantes que hacen posible los aportes registrados. Sin embargo, se presenta en un documento en formato Excel que se anexa a este informe, titulado “Resumen Financiero Global 2025” la información presupuestal global de Hogar Bambi Darién, en el cual se describe en cinco pestañas la información general correspondiente a: 1)Informe global Proyecto Comunidad (presupuesto, ejecutado y % ejecución); 2) Promefa (presupuesto, ejecutado, aportantes y % ejecución), allí se subrayan en color verde las actividades que son financiadas por la Asociación Bambi; 3)Proyecto FGC (presupuesto, ejecutado y % ejecución); 4) Ingresos; 5) Fundraising.

7.1.2. Ejecución presupuestal por programa.

PROGRAMA COMUNIDAD⁶

A continuación, se presenta de manera detallada la ejecución presupuestal del programa Comunidad, haciendo uso de tablas donde se describe la información correspondiente a cada proyecto desarrollado durante el año 2025:

⁶ De manera complementaria a lo descrito en este apartado, se anexa un documento en formato Excel titulado “**Comparativo_proyectos_Hogar_2024-2025-2026**” donde se presenta la comparación presupuestal con porcentajes de ejecución para los años 2024 – 2025 y el incremento porcentual de lo presupuestado para el año 2026.



PROYECTO NUTRICIÓN			
CONCEPTO	PRESUPUESTO 2025	EJECUTADO DICIEMBRE 31 2025	% DE EJECUCIÓN
Coordinador del proyecto	39.455.982	27.194.422	69%
Auxiliares de servicios generales	31.839.861	31.828.136	100%
Manipuladora de alimentos	33.179.221	33.138.630	100%
Cuidadora	43.886.348	43.811.501	100%
Facilitador del proyecto	6.798.059	6.768.466	100%
Alimentos	29.771.628	24.083.965	81%
Complementos nutricionales	2.064.760	1.103.500	53%
Nutricionista	6.460.000	5.661.000	88%
Artículos de aseo	1.236.190	1.298.433	105%
Ropa niños comedor	105.200	105.200	100%
Mantenimiento	6.772.225	5.637.484	83%
Servicios públicos	3.692.501	3.705.438	100%
Dotación comedor y cocina	394.712	1.285.461	326%
Gastos de transporte	3.333.415	3.179.913	95%
Papelería	414.305	272.788	66%
Gastos administrativos	7.909.758	3.252.202	41%
Imprevistos	-	-	
TOTAL PRESUPUESTO	217.314.167	192.326.539	89%

PROYECTO PEDAGOGÍA			
CONCEPTO	PRESUPUESTO 2025	EJECUTADO DICIEMBRE 31 2025	% DE EJECUCIÓN
Coordinador del proyecto	24.099.489	16.610.198	69%
Auxiliares de servicios generales	13.338.598	13.344.062	100%
Cuidadora	53.180.218	53.097.083	100%
Facilitador del proyecto	4.152.216	4.134.141	100%
Médico	380.000	333.000	88%
Artículos de aseo	2.596.000	2.726.709	105%
Material Didáctico.	652.450	-	0%
Lúdica y recreación	146.503	-	0%
Mantenimiento	5.980.989	5.149.463	86%
Servicios públicos	2.579.210	2.617.925	102%
Dotación elementos pedagógicos	241.088	785.152	326%
Gastos de transporte	2.036.031	1.942.272	95%
Papelería	1.035.763	681.970	66%
Gastos administrativos	4.831.235	1.986.426	41%
Imprevistos	-	-	
TOTAL PRESUPUESTO	115.249.789	103.408.402	90%



PROYECTO ARTE			
CONCEPTO	PRESUPUESTO 2025	EJECUTADO DICIEMBRE 31 2025	% DE EJECUCIÓN
Coordinador del proyecto	6.247.774	4.306.181	69%
Auxiliares de servicios generales	2.624.359	2.624.977	100%
Cuidadora	14.620.592	14.599.838	100%
Profesor de arte	14.786.623	9.315.324	63%
Facilitador del proyecto	1.076.459	1.071.773	100%
Artículos de aseo	247.238	259.687	105%
Mantenimiento	1.519.084	1.305.874	86%
Servicios públicos	391.982	395.210	101%
Dotación elementos pedagógicos	62.502	203.550	326%
Gastos de transporte	527.839	503.533	95%
Papelería	310.729	204.591	66%
Gastos administrativos	1.252.494	514.980	41%
Imprevistos	-	-	
TOTAL PRESUPUESTO	43.667.675	35.305.518	81%

PROYECTO PROMOCIÓN DE LA SALUD			
CONCEPTO	PRESUPUESTO 2025	EJECUTADO DICIEMBRE 31 2025	% DE EJECUCIÓN
Coordinador del proyecto	15.721.260	10.892.253	69%
Auxiliares de servicios generales	22.985.176	22.896.790	100%
Cuidadora	21.403.348	21.301.352	100%
Facilitador del proyecto	2.754.287	2.742.297	100%
Medicamentos y exámenes de laboratorio	578.074	96.200	17%
Médico	760.000	666.000	88%
Artículos de aseo	2.101.523	2.207.336	105%
Pañales	1.769.912	1.316.592	74%
Ropa niños	420.800	420.800	100%
Mantenimiento	3.411.419	2.901.567	85%
Servicios públicos	1.175.946	1.185.631	101%
Dotación elementos pedagógicos	159.921	520.815	326%
Gastos de transporte	1.350.559	1.288.366	95%
Papelería	310.729	204.591	66%
Gastos administrativos	3.204.700	1.317.655	41%
Imprevistos	-	-	
TOTAL PRESUPUESTO	78.107.653	69.958.245	90%

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO FAMILIAR – PROMEFA.

El programa Promefa para la vigencia 2025 está inmerso en el proyecto FGC (centro de capacitación y desarrollo socioeconómico rural); teniendo en cuenta esto, se considera pertinente mencionar que la información detallada sobre el proyecto de la federación FGC (centro de capacitación y desarrollo socioeconómico rural) se puede evidenciar en una de



las pestañas del documento anexo en formato Excel denominado “Resumen Financiero Global 2025”. Sin embargo, a continuación, se presenta una tabla sintética donde se mencionan los datos totales en cuanto al presupuesto para el año 2025, lo ejecutado y el porcentaje que correspondiente:

PRESUPUESTO PROYECTO FGC			
PROYECTO	PRESUPUESTO 2025 (COP)	EJECUTADO ENE-DIC 2025 (COP)	% DE EJECUCIÓN
Proyecto FGC: Centro de capacitación y desarrollo socioeconómico rural	\$ 318,602,507	\$ 304,849,142	96%

7.1.3. Costos unitarios

COSTOS POR OBJETIVO SOCIAL 2025		
OBJETIVO SOCIAL	MENSUAL	ANUAL
Costo por niño	\$1.113.885	\$13.366.623
Costo por familia	\$365.845	\$4.930.195
Costo por hora de capacitación en el CCDSR	\$55.824	\$669.884

7.1.4. Estructura de financiación por programa

Hogar Bambi Darién ha financiado su operatividad gracias a los significativos aportes recibidos, principalmente de Suiza, como también ha logrado paulatinamente gestionar financiación con donantes locales. Por ello, es necesario presentar dos tablas que dan cuenta de los porcentajes de financiación de los dos programas desarrollados en durante el año 2025.

Programa Comunidad

% del programa financiado con fondos Suiza / Colombia.		
Costo Hogar 4 proyectos (pedagogía, nutrición, arte y PyP)	\$ 400.998.703	100%
Financiamiento Suiza 4 proyectos	\$316.230.809	79%
Financiamiento Colombia 4 proyectos	\$84.767.894	21%

Programa PROMEFA - FGC

% del programa financiado con fondos Suiza / Colombia.		
Costo Promefa + FGC	\$355.954.794	100%
Financiamiento Suiza Promefa + FGC	\$314.143.379	88%
Financiamiento Colombia Promefa + FGC	\$13.100.000	4%
Financiamiento pendiente Promefa + FGC a cargo de Asociación	\$28.711.415	8%



Las anteriores tablas, son un insumo que permite evidenciar la gestión institucional correspondiente a los avances para abordar directamente la preocupación manifiesta sobre la autonomía financiera.

7.1.4. Mirada comparativa

La presentación de los datos correspondientes a los ingresos obtenidos durante los años 2024 y 2025, permite evidenciar cómo las gestiones institucionales contribuyeron al avance en el propósito de sostenibilidad de los procesos, sin entrar en detalles contables. Lo cual es una garantía de seguimiento para los principales donantes actuales sobre el esfuerzo local en dicho propósito en los últimos dos años.

CONCEPTO	2024	2025
Saldo banco al día 1 del año FGC		\$88.000.000
Saldo banco al día 1 del año HOGAR	\$149.584.740	\$36.294.306
Donaciones en dinero Colombia HOGAR	\$44.605.814	\$71.330.537
Donaciones en dinero Colombia CENTRO DE CAPACITACIÓN	\$7.000.000	\$10.000.000
Aporte Suiza Hogar	\$366.053.630	\$316.230.809
Aporte Suiza FGC	\$301.009.085	\$314.143.379
Rendimientos financieros	\$5.745.647	\$3.893.305
Total ingresos efectivo a 31 de diciembre	\$873.998.915	\$839.892.336
Donaciones en especie	\$2.750.000	\$16.740.300
Donaciones en horas voluntariado	\$18.347.767	\$19.606.752
Total ingresos especie a 31 de diciembre	\$21.097.767	\$36.347.052
TOTAL INGRESOS A 31 de diciembre	\$895.096.683	\$876.239.388
% de ingresos aportados por Asociación Bambi	58%	40%
% de ingresos gestionados en Colombia	9%	14%
% de ingresos aportados por FGC	34%	46%
Saldo en bancos a 31 de diciembre	\$124.294.306	\$70.313.069

8. GESTIÓN DE RECURSOS Y RECAUDO DE FONDOS 2025⁷

8.1. Problemática

Las condiciones económicas en el mundo desde la creación de Hogar Bambi Darién a la fecha han cambiado mucho, debido primero a la pandemia y ahora al conflicto bélico en Europa, procesos migratorios, el conflicto comercial con Estado Unidos, el retiro del apoyo por parte de Estados Unidos a organismos multilaterales que aportan a causas sociales en el mundo y directamente a Colombia, entre otros, por lo tanto, cada vez es más difícil encontrar donantes para nuestros programas. Esta situación nos obliga a buscar

⁷ Esta información se amplía en el documento fundraising (Informe de actividades en Fundraising_Gestion_Fondos_proyecto_Hogar-2025_2026_ver3) y el plan de negocio del establecimiento educativo (PLAN DE NEGOCIO PREESCOLAR HBD 2026)



alternativas de financiación para la fundación adicionales a las donaciones. Los estatutos actuales de Hogar Bambi Darién establecen que esta Fundación obtiene sus recursos exclusivamente de donaciones y por lo tanto la posiciona en un alto riesgo para desaparecer ya que limita el acceso a algunas convocatorias y la oportunidad de crear unidades de negocio para su sostenimiento.

Por todo lo anterior y en aras de buscar alternativas de financiación para los programas de Hogar Bambi Darién, se propone crear oportunidades de negocio que le permitan generar un porcentaje significativo de los recursos que se necesitan para su funcionamiento, un recurso importante que alivie la situación económica de la Fundación tales como ofrecer a personas con capacidad de pago, servicio educativo privado inicialmente para primera infancia: pre jardín, jardín y transición. Adicional a ello aprovechando la infraestructura y dotación del centro de capacitación, prestar servicios de confección, belleza, estética y culinaria, además de procesos de enseñanza o entrenamiento para trabajadores del comercio en Calima El Darién.

8.2. Tipos de acciones realizadas en 2024 - 2025:

Las acciones realizadas para recaudar los fondos fueron:

- Sensibilización de la población beneficiaria sobre la importancia de su aporte al desarrollo de los proyectos y su participación activa en ella para lograr la donación de horas labor en voluntariado.
- Contacto con las universidades e institutos tecnológicos ofreciendo la posibilidad de que sus estudiantes realicen las prácticas profesionales en la Fundación.
- Invitación a potenciales donantes a conocer las instalaciones de la Fundación y mediante una gira dirigida se les narra sobre los programas, proyectos y procesos de la Fundación y se les plantean nuestras necesidades y las alternativas para participar en la satisfacción de las mismas.
- Mensajes de texto vía WhatsApp y correo electrónico contándole a nuestros benefactores nuestros logros en informes de gestión cortos y amigables al lector.
- Llamadas de agradecimiento a nuestros donantes por el apoyo recibido.
- Invitación a benefactores y potenciales donantes a patrocinar en las Novenas de Navidad, espacio en el cual se comparte una tradición navideña colombiana y el patrocinador entrega obsequios a los niños; además es una oportunidad para sensibilizar al patrocinador de la Novena, sobre los diferentes programas y proyectos de la Fundación.
- El Día del niño en el mes de abril y el Día Dulce el 31 de octubre, también se convierten en espacios para invitar patrocinadores que deseen celebrar estos momentos con los niños y al igual que en las Novenas de Navidad, se convierten en una oportunidad para sensibilizar a potenciales donantes.
- En 2024 las redes sociales fueron un instrumento muy útil para hacernos visibles dentro y fuera de Colombia, pero debido a recorte presupuestal no se pudo contratar la persona que manejara redes sociales y por lo tanto durante 2025 no se realizaron publicaciones.
- En 2025 se elaboró un proyecto por valor de \$518.319.709 para ser presentado a una embajada en Colombia para la construcción de infraestructura propia del Centro de Capacitación y Desarrollo Rural que actualmente funciona en un inmueble alquilado, sin embargo algunos miembros de la Asamblea no estuvieron de acuerdo porque ello



comprometía a Hogar Bambi Darién a ofrecer gratuidad poniendo en riesgo la financiación de la Fundación con recursos propios obtenidos de la posible venta de servicios de capacitación a personas con capacidad de pago.

8.3. Resultados por tipo de fuente.

Para 2025 los aportantes permanentes y ocasionales diferentes a la Asociación Bambi de Ginebra Suiza y la Federación de Cooperación de Ginebra Suiza que son los mayores benefactores de Hogar Bambi Darién se resumen en la siguiente tabla:

TIPO DE APORTANTE	No. DE APORTANTES	VALOR RECAUDADO
Donantes individuales en Colombia	400 aproximadamente	\$ 44.676.117
Empresas aliadas	11	\$ 59.474.390
Donantes en Suiza	2	2
Proyectos financiados	3	\$ 104.150.507

8.4. Indicadores básicos de Fundraising.

Para 2025 los indicadores básicos de gestión de recursos se resumen en la siguiente tabla:

% de ingresos totales que proviene de Colombia (dinero + especie + voluntariado valorizado).	16%
Nº de nuevos donantes nacionales captados en 2025.	200 aproximadamente
Nº de empresas locales aliadas activas.	3
Nº de campañas/eventos de recaudación realizados y monto asociado.	4

8.5. Plan de autonomía 2025–2027 a través de la gestión de recursos (fundraising)

Hogar Bambi Darién busca a través de proyectos productivos evitar la dependencia exclusiva de donaciones y cooperación internacional, sin desvirtuar el propósito social de la organización, se basa en una lógica de complementariedad, donde la Fundación mantiene y fortalece su misión social: atención integral, protección infantil, acompañamiento familiar y programas de bienestar, mientras por otro lado explora negocios que genere ingresos recurrentes y predecibles contribuyendo con ello al subsidio de sus programas sociales manteniendo una sostenibilidad financiera a largo plazo.

8.5.1. Diseño y habilitación legal del servicio educativo privado y pilotos de talleres productivos – 2025.

Durante 2025 se realizaron las siguientes actividades tendientes a la habilitación de Hogar Bambi Darién como establecimiento educativo, además de otra actividad como propuesta piloto de financiamiento del Centro de Capacitación:

- En el mes de febrero de 2025 el director de la Fundación presenta a la Asamblea la propuesta para ocupar 30 cupos de los 60 que tiene Hogar Bambi Darién habilitados por ICBF para cuidado y albergue con niños de la comunidad que tengan capacidad de



pago y que ayuden a solventar los gastos de los niños en gratuidad. La Asamblea solicitó se estudiara el tema.

- La dirección de Hogar Bambi Darién presenta propuesta a la Asamblea para convertir la Fundación en Establecimiento Educativo por considerar que es la mejor opción para ampliar el cupo sin necesidad de aumentar la planta de personal.
- La Asamblea autoriza iniciar las gestiones para obtener la licencia de funcionamiento como establecimiento educativo.
- Una vez nace la idea de licenciar a Hogar Bambi Darién como establecimiento educativo, se conversó con rectoras de otros establecimientos educativos privados de educación inicial dentro y fuera del municipio.
- Se solicitó al Grupo de Apoyo a la Gestión Educativa Municipal (GAGEM) Buga una visita de asesoría donde se nos indicó las normas a tener en cuenta y los pasos del proceso.
- Se realizó visita a la Secretaría de Educación del Valle para conocer el listado de documentos y el proceso de radicación de los mismos para obtener el licenciamiento de educación.
- Se inició la socialización al equipo de atención de la Fundación sobre todo el proceso de articulación de nuestro plan de cuidado y albergue con el Plan Educativo Institucional – PEI.
- En el año 2025 se inició el proceso de licenciamiento de Hogar Bambi Darién como un establecimiento educativo y que consistió en la elaboración del Plan Educativo Institucional – PEI el cual es carta de navegación o instrumento de planificación estratégica de un centro educativo establecido en la Ley 115 de 1994 (Ley general de educación en Colombia).
- Solicitud de visita de la Unidad Ejecutora de Saneamiento del Valle para verificar las condiciones sanitarias de las instalaciones de Hogar Bambi Darién.
- Solicitud de visita de al Cuerpo de Bomberos Voluntarios para obtener concepto de seguridad humana y protección contra incendios.
- Solicitud de uso del suelo a la Oficina de Planeación del Municipio.
- Recopilación de todos los documentos necesarios para la solicitud de licencia de funcionamiento como establecimiento educativo ante la Secretaría de Educación del Valle del Cauca.
- Radicación a través del SAC SE Valle del Cauca de toda la documentación exigida para obtener la licencia de funcionamiento como establecimiento educativo.
- Se adelantan conversaciones con el abogado Andrés Serna para que asesore a Hogar Bambi Darién en los alcances legales del tránsito de la Fundación hacia el sector educativo y la necesidad de ajustar los estatutos para adecuarlos a las nuevas propuestas de fortalecimiento financiero de la Fundación.
- Asistimos a una capacitación virtual con el Ministerio de Educación Nacional - MEN donde socializaron los nuevos procesos de licenciamiento de establecimientos educativos de educación inicial.
- Respuestas y subsanaciones a requerimientos hechos por la Secretaría de Educación del Valle a los documentos radicados
- Se realizó el primer piloto productivo con los padres vinculados al proceso de capacitación de gastronomía con la elaboración y venta de postres.



Cronograma de las actividades descritas 2025

Actividades	AÑO 2025											
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Propuesta para ocupar 30 cupos de los 60 que tiene Hogar Bambi Darién con niños de la comunidad que tengan capacidad de pago												
Propuesta a la Asamblea para convertir la Fundación en Establecimiento Educativo												
Asamblea autoriza iniciar las gestiones para obtener la licencia de funcionamiento como establecimiento educativo												
Conversaciones con rectoras de otros establecimientos educativos privados de educación inicial dentro y fuera del municipio												
GAGEM Buga realiza visita de asesoría												
Visita a Secretaría de Educación del Valle para conocer listado de documentos y proceso de radicación												
Socialización al equipo de la Fundación sobre el proceso de articulación del plan de cuidado y albergue con el PEI												
Elaboración del PEI												
Solicitud de visita para verificar las condiciones sanitarias												
Solicitud de visita para obtener concepto de seguridad humana y protección contra incendios												
Solicitud de uso del suelo												
Recopilación de documentos												
Radicación a través del SAC SE Valle del Cauca de toda la documentación exigida para obtener la licencia de funcionamiento												
Reunión con abogado Andrés Serna para asesoría en alcances legales del tránsito de la Fundación hacia el sector educativo y ajuste de estatutos a nuevas propuestas de fortalecimiento financiero												



Actividades	AÑO 2025											
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Capacitación virtual con el MEN sobre nuevos procesos de licenciamiento												
Respuestas y subsanaciones a requerimientos hechos por la Secretaría de Educación del Valle a los documentos radicados												
Piloto productivo con los padres vinculados al proceso de capacitación de gastronomía												

8.5.2. Diseño y habilitación legal del servicio educativo privado y pilotos de talleres productivos – 2026.

Durante 2026 se tiene proyectado realizar las siguientes actividades tendientes a la puesta en funcionamiento de Hogar Bambi Darién como establecimiento educativo, además de fortalecer las actividades comerciales desde el Centro de Capacitación como estrategia de financiamiento de este último:

- Gestionar visita de inspección por parte de la Secretaría de Educación del Valle del Cauca dentro del proceso de licenciamiento de Hogar Bambi Darién como establecimiento educativo.
- Elaboración del plan de negocios del establecimiento educativo, teniendo en cuenta recomendaciones dadas por el señor Patrick Spillmann.
- Reunión con equipo de trabajo para preparar las gestiones logísticas para la vinculación y atención de los niños en el establecimiento educativo y del programa de comunidad.
- Presentación de proyectos a la Asociación Bambi de Ginebra Suiza, para la financiación y subvención al programa de comunidad.
- Marketing y publicidad para visibilizar la oferta educativa
- Iniciar la vinculación a Hogar Bambi Darién de niños con mensualidad paga hasta llegar al cupo de 30 niños.
- Retomar la posibilidad de volver a solicitar y reunirse con Andrés Vélez para socializar los avances del proceso, desde las asesorías gestionadas desde Hogar Bambi Darién y poder definir ajuste interno en congruencia a las propuestas de financiamiento y recaudo de fondos.
- Presentación e informe a la Asamblea General sobre los avances en la prestación del servicio educativo.
- Registro en las plataformas oficiales del sector educativo de los niños vinculados a la oferta educativa de Hogar Bambi Darién.
- Reporte en las plataformas oficiales de los requerimientos periódicos de informes establecidos en las normas de educación.
- Iniciar gestiones con comerciantes y la Cámara de Comercio de Buga para que el Centro de Capacitación se convierta en el lugar donde el sector productivo del municipio haga entrenamiento del personal necesario para los diferentes oficios requeridos, empezando por los de servicio



- Comercialización de productos y servicios producidos por los padres desde el centro de capacitación.

Cronograma de las actividades descritas 2026

Actividades	AÑO 2026											
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Visita de inspección por parte de la Secretaría de Educación del Valle												
Elaboración del Plan de negocio												
Preparación logística para la vinculación y atención de los niños												
Presentación de proyectos a la Asociación Bambi												
Marketing y publicidad												
Vinculación de niños con mensualidad paga												
Programar reunión con abogado Andrés Vélez												
Informe a la Asamblea General												
Registro en las plataformas oficiales del sector educativo de los niños vinculados a la oferta educativa												
Reporte en las plataformas oficiales de informes periódicos												
Iniciar proceso para convertir el Centro de Capacitación en centro de entrenamiento del comercio												
Comercialización de productos y servicios producidos por los padres desde el centro de capacitación												

Lo anterior representa un cambio en nuestra forma de operar, pero no dista de nuestro propósito de atención a niños y familias, puesto que seguimos trabajando con el mismo grupo de edad de niños y niñas de primera infancia, y en el fortalecimiento de las capacidades laborales de las familias. De esta manera, Hogar Bambi Darién combinará la atención bajo la modalidad de cuidado otorgada por el ICBF con la de Establecimiento Educativo; esta última, licencia que se gestiona con la Secretaría de Educación del Valle del Cauca permitiéndonos pasar de atender 30 niños a atender 60 niños de los cuales 30 pagarán por los servicios educativos y contribuirán a subsidiar los servicios de los otros 30 subvencionados.

Mientras todo esto se consolida, seguiremos gestionando recursos a través de la presentación de proyectos a diferentes organizaciones gubernamentales y no



gubernamentales en los que podamos participar, solicitando donaciones a personas y emitiendo bonos de donación que compra la comunidad.

8.5.3. ¿Qué esperar en Fundraising para 2027?

La Fundación de Ayuda a la Infancia Hogares Bambi de Ginebra Suiza y hoy la Asociación Bambi de Ginebra Suiza, organización que lideró la gestión de recursos para Hogar Bambi Darién tras la liquidación de la primera y con el respaldo de la Federación de Cooperación de Ginebra Suiza, ha permitido el fortalecimiento de Hogar Bambi Darién con un patrimonio representado en terreno, edificación y dotación que nos permite tener una capacidad instalada suficiente para atender 60 niños de primera infancia en el programa comunidad. También se contó con el apoyo importante de la asociación Bambi Suiza y de la FGC para poder ampliar a 70 el número de familias beneficiarias (CDP-Promefa) para que puedan conseguir vivir en condiciones dignas.

En ese sentido, para el año 2027 se proyectan las siguientes gestiones e impactos de fortalecimiento a la autonomía institucional a nivel financiero y operativo:

- 2027 debe ser un año de consolidación de la independencia económica de Hogar Bambi Darién, llegando a 30 cupos pagos en el servicio de educación inicial, alcanzando el establecimiento de negocios desde el Centro de Capacitación en el que generen ingresos para las familias beneficiarias y el sostenimiento del mismo Centro.
- 2027 es el año del fortalecimiento de las alianzas institucionales que patrocinen eventos tipo kermes, banquetes, bingos, entre otros para recaudar fondos y en el cual se vinculen las familias beneficiarias de nuestros programas. Estas alianzas también deben servir para obtener apoyo financiero directo como parte de los programas sociales públicos y privados que estén orientados al bienestar de los niños y el fortalecimiento de las familias.
- La alianza con el sector privado y público serán fundamentales en la gestión de recursos a 2027, los cuales se direccionarán a la financiación parcial/temporal de los programas y proyectos que se adelantan en la institución.
- En tanto la tecnificación de los procesos de capacitación en artes u oficios, se espera establecer alianzas con el sector público que permitan obtener la licencia educativa en varios programas del Centro de Capacitación, con ello, la formalización de los procesos como educación para el trabajo en cada área, lo cual permitirá que se emitan certificados avalados por el ministerio de educación nacional.

8.6. Fundraising y Objetivos de Desarrollo Sostenible

Desde la gestión de recaudo de fondos se plantean seis líneas de acción que estructuran las estrategias para la captación de los recursos económicos teniendo en cuenta diferentes fuentes o potenciales nichos de donación; en ese sentido, se considera enfatizar en los objetivos de desarrollo sostenible ODS que se relacionan con las gestiones dispuestas por cada línea acción.

ODS	Meta del ODS	Línea de Acción (Fundraising)	Resultados / Acciones medibles
 2 HAMBRE CERO	2.1 Para 2030, poner fin al hambre y asegurar el acceso de todas las personas, en particular los pobres y las personas en situaciones vulnerables, incluidos los lactantes, a una alimentación sana, nutritiva y suficiente durante todo el año 2.2 Para 2030, poner fin a todas las formas de malnutrición, incluso logrando, a más tardar en 2025, las metas convenidas internacionalmente sobre el retraso del crecimiento y la emaciación de los niños menores de 5 años, y abordar las necesidades de nutrición de las adolescentes, las mujeres embarazadas y lactantes y las personas de edad	- Programas sociales y proyectos - Donación en especie - Fondos recurrentes - Alianzas de servicios - Convenios sector público	- Presentar 1 proyectos a Asociación Bambi Suiza enfocado a la nutrición de los niños beneficiarios de Hogar Bambi Darién. - Captar donaciones de alimentos y dinero de particulares para apoyar el proyecto de nutrición por \$3.000.000
 3 SALUD Y BIENESTAR	3.4 Para 2030, reducir en un tercio la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles mediante la prevención y el tratamiento y promover la salud mental y el bienestar 3.d Reforzar la capacidad de todos los países, en particular los países en desarrollo, en materia de alerta temprana, reducción de riesgos y gestión de los riesgos para la salud nacional y mundial	- Programas sociales y proyectos - Fondos recurrentes - Convenios sector público	- Incorporar en los proyectos de pedagogía y nutrición actividades de atención preventiva en salud a través de la Secretaría de Salud. - Gestionar con el Hospital local atención preventiva gratuita en salud para los niños vinculados a la Fundación.
 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	4.4 De aquí a 2030, aumentar considerablemente el número de jóvenes y adultos que tienen las competencias necesarias, en particular técnicas y profesionales, para acceder al empleo, el trabajo decente y el emprendimiento 4.6 De aquí a 2030, asegurar que todos los jóvenes y una proporción considerable de los adultos, tanto hombres como mujeres, estén alfabetizados y tengan nociones elementales de aritmética	- Programas sociales y proyectos - Alianzas de servicios - Convenios sector público - Donación en especie - Fondos recurrentes	- Establecer convenios con instituciones de educación superior y técnica para que contar con practicantes que apoye la atención de la población beneficiaria. - Captar donaciones que apoyen las acciones lúdico- pedagógicas para los niños.



ODS	Meta del ODS	Línea de Acción (Fundraising)	Resultados / Acciones medibles
	8.5 De aquí a 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor	- Programas sociales y proyectos - Alianzas de servicios - Fondos recurrentes - Iniciativas comerciales de inversión y patrimonio	- Presentarse convocatorias de proyectos que apoyen los procesos formativos de familias. Identificación de 4 padres líderes que apoyen los procesos de capacitación. - Establecer alianzas para generar ingresos en beneficiarios de la Fundación.
	17.1 Fortalecer la movilización de recursos internos, incluso mediante la prestación de apoyo internacional a los países en desarrollo, con el fin de mejorar la capacidad nacional para recaudar ingresos fiscales y de otra índole 17.3 Movilizar recursos financieros adicionales de múltiples fuentes para los países en desarrollo 17.17 Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas	- Programas sociales y proyectos - Donación en especie - Fondos recurrentes - Alianzas de servicios - Convenios sector público - Iniciativas comerciales de inversión y patrimonio	- Establece alianzas con organizaciones públicas y privadas de la región para los programas de Hogar Bambi Darién - Alianzas para la expedición de bonos de donación. - Gestión de evento para recaudar fondos.